

## Seminario di Project Management Ordine degli Ingegneri della Provincia di Teramo

\*\*\*

# Il Lean thinking e l'approccio AGILE nei progetti”

\*\*\*

Il Project Management Institute (PMI®) Central Italy Chapter Branch Abruzzo propone quest'anno un interessante seminario di Project Management sulle metodologie Agile per la gestione dei progetti.

Perché oggi si parla tanto di Agile? Le metodologie di project management devono sempre più essere calate nella realtà operativa e soprattutto devono tener conto delle caratteristiche dei deliverable che devono essere sviluppati, realizzati, prodotti. Gestire lo sviluppo di un software oppure un progetto di ricerca e sviluppo è diverso dal gestire ad esempio la costruzione di un ponte. Il processo di Project Management è unico ma si deve adattare e in questo trova ispirazione nel lean thinking e nella metodologia Agile.

L'approccio AGILE consente di:

- gestire obiettivi molto incerti e variabili che necessitano di un' alta adattabilità ai cambiamenti continui di contesto di business oppure dovuti agli alti impatti delle nuove tecnologie, predisponendosi a coglierne le derivanti opportunità;
- creare e rilasciare un “valore” tangibile al cliente, velocemente e continuamente;
- stimolare il contributo creativo e proattivo di tutti gli attori coinvolti, costruendo il migliore approccio per il successo, che è il risultato direttamente prodotto dagli individui e dai loro comportamenti;

La metodologia AGILE è sempre più adottata nella gestione dei progetti e può essere di aiuto:

- ogni volta che occorre generare un prodotto con un'ampia gamma di varianti;
- quando può essere opportuno suddividere un determinato deliverable in una serie di pacchetti;
- in tutte le situazioni in cui si presentano esigenze in modo mutevole e dinamico, un approccio iterativo può essere la soluzione.

Questo approccio ha dei presupposti fondamentali:

- “Agile” è un modo di essere (**Being Agile**) e pensare (**AgileMindset**), prima che di agire (**Doing Agile**).
- “Agile” è un approccio «adattivo» (e non predittivo/prescrittivo) basato su Valori, Principi e Pratiche;

- ❑ “Agile” è una **risposta alla maggior complessità ed incertezza**, ai cambiamenti continui di scenario, è un orientamento alla (rapida) **creazione di valore**.
- ❑ “Agile” è un’estensione (e potenziamento) e si può **integrare con le metodologie «classiche» del project management** (approcci ibridi).

I “valori fondanti” dell’approccio AGILE sono espressi nel «Manifesto AGILE» (2001) che indicano il cambiamento di prospettiva necessario per entrare correttamente nella “forma mentis” necessaria al nuovo approccio:

- ❑ **Individuals and interactions** OVER processes and tools;
- ❑ **Working “Product”** OVER comprehensive documentation
- ❑ **Customer collaboration** OVER contract negotiation
- ❑ **Responding to change** OVER following a plan

Le pratiche AGILE nascono nel mondo dello sviluppo Software/ICT, ma sono fortemente legate ed ispirate al “Lean Thinking” che è utilizzato da molto tempo in molti ambiti dell’industria manifatturiera e non solo.

Oggi si parla anche di “**Lean\* Construction**” ovvero dell’applicazione di principi e delle nuove tecniche del mondo AGILE nell’ambito delle costruzioni, una pratica concreta che si propone, lentamente, come alternativa alle tradizionali modalità di gestione dei progetti. La crescente complessità dei progetti e delle attività di progettazione, la riduzione di tempi e budget e la necessità di una nuova cultura aziendale sono ottime ragioni per orientarsi all’applicazione del Lean nell’ambito delle costruzioni: la Lean Construction è una disciplina specialistica indipendente, che trova applicazione nella progettazione, nella programmazione dei lavori, nella gestione di cantiere, nell’organizzazione e sviluppo delle risorse umane.

\*il “pensiero” Lean è considerato il pensiero ispiratore delle pratiche AGILI.