



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA  
E STUDI URBANI



I EDIZIONE 2023 - 2024

## FINALITÀ E OBIETTIVI

L'obiettivo del Master è quello di fornire **competenze fondamentali per i dipendenti e i professionisti chiamati ad intervenire nell'attuazione del PNRR**, concentrandosi in particolare sull'ideazione e gestione delle gare per l'affidamento dei **contratti pubblici** attraverso cui realizzare i progetti del PNRR, le problematiche connesse alla **gestione e al trattamento dei dati** nonché alla **digitalizzazione della pubblica amministrazione**.

Il Master interessa non solo persone con un **profilo giuridico**, ma anche coloro che hanno un **profilo tecnico**, offrendo nozioni di base su programmazione e progettazione, cybersecurity, funzionamento di nuove tecnologie. Le tematiche vengono declinate considerando le caratteristiche proprie del **settore pubblico** (organizzazione e attività dell'amministrazione pubblica in generale) e, in particolare, dei **servizi pubblici innovativi** nel contesto locale (**smart cities**).

## SBOCCHI PROFESSIONALI

Il corso è dedicato alla **formazione di laureati che vogliono lavorare con le pubbliche amministrazioni nell'attuazione di progetti complessi**, come dipendenti pubblici o collaboratori esterni, sviluppando competenze utili per l'attuazione dei progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) o misure analoghe, con un approccio moderno e multidisciplinare.

## ORDINAMENTO DIDATTICO

Il programma didattico del Master è così articolato:

- 282 ore di formazione in aula con esercitazioni e seminari
- 320 ore di tirocinio;
- 170 ore di tesi finale;
- 881 ore di studio individuale.

Il programma didattico si articola nei seguenti **8 moduli**:

1. Modulo introduttivo
2. La disciplina dei contratti pubblici: inquadramento sistematico e novità
3. Contratti pubblici: la fase propedeutica alla gara, dalla programmazione alla redazione del bando
4. Contratti pubblici: dalla gara al contratto
5. GDPR, protezione dei dati, cybersecurity e nuove tecnologie: strumenti tecnici e organizzativi
6. Il trattamento dei dati in ambito pubblico
7. La digitalizzazione della PA
8. Strumenti innovativi per la PA e per i servizi pubblici

Il periodo di **tirocinio** (stage) presso enti, organizzazioni, imprese e professionisti che operano nel settore, consentirà agli studenti di perfezionare e di mettere in pratica le conoscenze acquisite nel corso del Master, tenendo conto delle loro esigenze e dei loro interessi.

Sono previste **prove di verifica** e un **esame finale**. L'esame finale consisterà nella presentazione e discussione di un elaborato (**tesi**).



## FACULTY

### Direttore

Prof.ssa Maria Agostina Cabiddu

### Coordinamento Didattico

Dott.ssa Danila Iacovelli

### Commissione di Master

- Prof.ssa Maria Agostina Cabiddu
- Prof.ssa Maria Cristina Colombo
- Dott.ssa Danila Iacovelli
- Prof. Domenico Ielo
- Prof. Pierluigi Mantini
- Prof. Gerardo Pelosi

## DESTINATARI

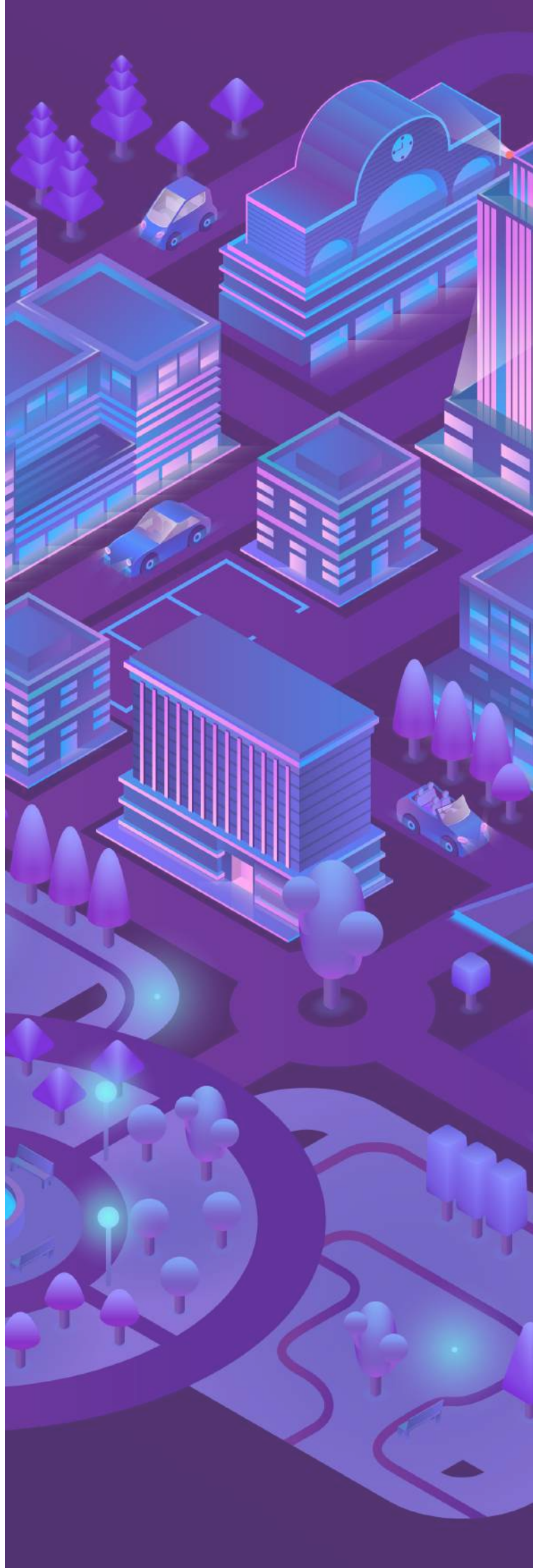
Il Master è rivolto a candidati in possesso di Laurea triennale o Specialistica/Magistrale N.O. in Architettura, Ingegneria (civile, edile, gestionale), Scienze giuridiche, Scienze politiche, Scienze economiche e assicurative, Economia e commercio. Per i candidati stranieri saranno considerati i titoli di studio equivalenti nei rispettivi ordinamenti degli studi.

Sono ammessi fino ad un massimo di **30 iscritti**.

## TITOLO E CFU

Al superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **diploma di Master Universitario** di I livello in "AMMINISTRAZIONE 4.0".

Il corso prevede un totale di **66 Crediti Formativi Universitari (CFU)** riconoscibili.



## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

### Organizzazione

**Durata:** aprile 2023 – maggio 2024

**Frequenza:** le ore di lezione sono distribuite su tre weekend al mese, **venerdì (8 ore) e sabato mattina (4 ore)**.

Tutte le lezioni saranno erogate in diretta streaming, fatta eccezione per alcune lezioni di tipo più pratico (esercitazioni), con cadenza una volta al mese, che si svolgeranno in presenza a Milano.

### Crediti Formativi Professionali

Il Master è in corso di accreditamento presso il **Consiglio Nazionale Forense**.

Al termine del Master Ingegneri e Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori possono farsi riconoscere i **Crediti Formativi Professionali (CFP)**, secondo le linee guida previste dai rispettivi Ordini di appartenenza.

### Ammissione

La domanda di ammissione è reperibile sul sito web

**[www.poliedra.polimi.it/amministrazione4-0/](http://www.poliedra.polimi.it/amministrazione4-0/)** e va inviata a

**[formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)** entro l'**1 marzo 2023** unitamente a tutta la documentazione elencata nella domanda.

### Tasse e contributi

Il costo del Master è pari a **10.000 €** di cui:

- 500 € – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano
- 9.500 € – quota di partecipazione

Tassa e quota sono rateizzate nel seguente modo:

- **I rata:** 4.000 € entro il 14/04/2023
- **II rata:** 3.000 € entro il 31/07/2023
- **III rata:** 3.000 € entro il 30/09/2023

### Borse di Studio

Sono previste borse di studio a copertura parziale o totale della quota di partecipazione.

Per informazioni contatta

**[formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)**

---

### UFFICIO FORMAZIONE

**POLIEDRA - Politecnico di Milano**

Via Giuseppe Colombo, 40 - 20133 Milano

Email: [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)

Tel: +39 02 2399 2902 / +39 02 2399 2925

Sito web:

**[www.poliedra.polimi.it/amministrazione4-0/](http://www.poliedra.polimi.it/amministrazione4-0/)**



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA  
E STUDI URBANI



V EDIZIONE 2023-2024

Con il patrocinio di:



**GARANTE  
PER LA PROTEZIONE  
DEI DATI PERSONALI**

## FINALITÀ E OBIETTIVI

Il Master si propone di fornire conoscenze e strumenti per **la protezione dei dati personali e la digitalizzazione di organizzazioni e processi**, coerentemente al **Regolamento Europeo “GDPR” e alle altre discipline rilevanti in materia**.

Il complesso ma imprescindibile processo di **transizione digitale**, la continua **evoluzione ed innovazione delle tecnologie informatiche e delle telecomunicazioni e i rischi sempre crescenti in ambito cybersecurity** impongono alle organizzazioni **private e pubbliche** l'adozione di metodologie e programmi di conformità per la protezione dei dati personali e dei diritti ad essi connessi.

Il GDPR richiede di adottare misure tecniche e organizzative idonee per aspetti quali la tutela del diritto all'oblio, del diritto alla portabilità dei dati, il rispetto del **principio di accountability**, **le notificazioni delle violazioni alle autorità nazionali e agli stessi utenti** (c.d. data breaches), le modalità semplificate di accesso ai propri dati personali, il meccanismo del one-stop-shop e il concetto di **privacy by default and design**, che cambia il modo in cui i dati devono essere raccolti, elaborati e conservati.

In questo scenario, le imprese e gli enti pubblici hanno urgente bisogno di **esperti in grado di disegnare percorsi di transizione digitale che tengano conto**

**delle tecnologie innovative**, tra le quali **Intelligenza Artificiale, Blockchain, Internet Of Things**, così come dei rischi **crescenti in ambito cybersecurity**, garantendo, al tempo stesso, la conformità al GDPR.

La figura di riferimento fondamentale per rispondere a queste esigenze è il **Responsabile della Protezione dei Dati (Data Protection Officer – DPO)**, obbligatoria per tutte le pubbliche amministrazioni (centrali e locali) e, dove previsto, nel settore privato. Il DPO dovrà assicurare, **oltre ad un'approfondita padronanza delle normative di settore, conoscenze in ambito cybersecurity e sistemi informativi**, al fine di potersi confrontare con successo con le molteplici figure e funzioni organizzative che concorrono alla protezione dei dati personali e alla trasformazione digitale, tra cui, ove prevista, la figura di **Responsabile per la Transizione al Digitale**.

Il Master consente di formare profili professionali specialistici e, in particolare, quello di **Data Protection Officer – DPO**, in grado di affrontare le tematiche della protezione dei dati personali e i processi di transizione digitale, fornendo, attraverso **un approccio multidisciplinare della didattica e il confronto nelle esercitazioni pratiche**, le conoscenze e gli strumenti fondamentali per esercitare il proprio ruolo.



## SBOCCHI PROFESSIONALI

Il corso è diretto a funzionari, dirigenti e professionisti che svolgano il ruolo di **Responsabile Privacy, Data Protection Officer, Responsabile IT, Chief Information Officer, Security Manager, Compliance Officer**, liberi professionisti che svolgano attività di consulenza, neolaureati interessati a una formazione multidisciplinare che promette sbocchi professionali sia nel settore pubblico che in quello privato.

Oltre all'approfondimento della disciplina, il Master si propone di rafforzare il legame fra **Università e mondo del lavoro**, formando **professionisti con competenze giuridiche, gestionali, di risk management, di analisi dei processi e consapevoli di aspetti tecnologici di rilievo**, la cui responsabilità principale è quella di organizzare e gestire il trattamento di dati personali (e dunque la loro protezione) all'interno di un ente (pubblico o privato), affinché questi siano trattati **nel rispetto delle normative privacy nazionale ed europea in contesti impegnati in percorsi di transizione digitale**.

## ORDINAMENTO DIDATTICO

Il programma didattico del Master è così articolato:

- 286 ore di formazione in aula con esercitazioni e seminari;
- 320 ore di stage;
- 180 ore di tesi finale;
- 864 ore di studio individuale.

Gli insegnamenti sono affidati a **docenti universitari, tecnici e professionisti del settore**.

Sono previsti i seguenti **moduli specialistici**:

1. La protezione dei dati personali nell'ordinamento italiano ed europeo
2. DPO e adeguamento al GDPR: strumenti giuridici e organizzativi
3. GDPR, protezione dei dati, cybersecurity e transizione digitale: strumenti tecnici e organizzativi
4. Il trattamento dei dati per finalità commerciali e sul web
5. Il trattamento dei dati in ambito pubblico
6. La digitalizzazione della pubblica amministrazione
7. Strumenti innovativi per la pubblica amministrazione e per i servizi pubblici

Il periodo di  **tirocinio**  (stage) presso enti, organizzazioni, imprese e professionisti che operano nel settore, consentirà agli studenti di perfezionare e di mettere in pratica le conoscenze acquisite nel corso del Master, tenendo conto delle loro esigenze e dei loro interessi.

Sono previste **prove di verifica** e un **esame finale**. L'esame finale consisterà nella presentazione e discussione di un elaborato (**tesi**).



## FACULTY

### Direttore

Prof.ssa Maria Agostina Cabiddu

### Coordinamento didattico

Avv. Marco Fontana

Dott.ssa Emanuela Accarpio

Dott. Ing. Sergio Barezzani

### Commissione di Master

Prof.ssa Maria Agostina Cabiddu

Prof. Enrico Gianluca Caiani

Prof. Alberto Colorni Vitale

Avv. Marco Fontana

Prof.ssa Danila Iacovelli

Prof. Domenico Ielo

Prof. Pierluigi Mantini

Prof. Gerardo Pelosi

Avv. Michele Rizzo

Dott. Evan Tedeschi

## DESTINATARI

Il Master è rivolto a laureati del Vecchio Ordinamento o con Laurea Specialistica/Magistrale in: Architettura, Ingegneria, Scienze giuridiche, Scienze politiche, Scienze economiche e assicurative, Economia e commercio, Lettere e Filosofia.

È facoltà della commissione ammettere laureati di altre provenienze, purché compatibili con il percorso didattico e/o dotati di c.v. coerente con lo stesso.

Sono ammessi fino ad un massimo di **35 iscritti**.

## TITOLI E CFU

Al superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **diploma di Master universitario** di II livello in "Data Protection Officer e Transizione Digitale (DPOTD)".

Il corso prevede un totale di **66 Crediti Formativi Universitari** (CFU) riconoscibili.





## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

### Organizzazione

**Durata:** Maggio 2023 - Maggio 2024

**Frequenza:** le ore di lezione sono distribuite su tre weekend al mese, **venerdì (8 ore) e sabato mattina (4 ore).**

Tutte le lezioni saranno erogate online, fatta eccezione per alcune lezioni di tipo più pratico (esercitazioni), con cadenza una volta al mese, che si terranno in presenza a Milano.

### Crediti Formativi Professionali

Il Master è in corso di accreditamento presso il **Consiglio Nazionale Forense.**

Al termine del Master Ingegneri e Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori possono farsi riconoscere i **Crediti Formativi Professionali (CFP)**, secondo le linee guida previste dai rispettivi Ordini di appartenenza.

### Ammissione

La domanda di ammissione è reperibile sul sito web [www.masterdpo.polimi.it](http://www.masterdpo.polimi.it) e va inviata a [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it) entro il **31 marzo 2023** unitamente a tutta la documentazione elencata nella domanda.

### Tasse e contributi

Il costo del Master è pari a **10.000€** di cui:

- 500 € – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano
- 9.500 € – quota di partecipazione

Tassa e quota sono rateizzate nel seguente modo:

- **I rata:** 4.000 € entro il 05/05/2023
- **II rata:** 3.000 € entro il 31/07/2023
- **III rata:** 3.000 € entro il 30/09/2023

### Borse di studio

Sono previste borse di studio a copertura parziale o totale della quota di partecipazione.

Per informazioni contatta

[formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)

---

### UFFICIO FORMAZIONE

**POLIEDRA - Politecnico di Milano**

Via Giuseppe Colombo, 40 - 20133 Milano

Email: [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)

Tel: +39 02 2399 2902 / +39 02 2399 2925

Sito web:

[www.masterdpo.polimi.it](http://www.masterdpo.polimi.it)



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA  
E STUDI URBANI



**Poliedra**  
POLITECNICO DI MILANO



XIV EDIZIONE 2023 - 2024

## FINALITÀ E OBIETTIVI

L'obiettivo immediato del Master è quello di fornire un **quadro della disciplina in tema di appalti e contratti pubblici** e un aggiornamento completo in una materia complessa e in continua evoluzione, riservando ampio spazio alla **presentazione di casi pratici**, esaminati alla luce dei contributi giurisprudenziali.

## SBOCCHI PROFESSIONALI

Il corso si rivolge a laureati interessati ad operare professionalmente nel settore degli **appalti di lavori pubblici**, della **fornitura di beni e servizi** e della **gestione dei servizi pubblici locali**, al fine di consentire loro l'acquisizione di una specifica competenza in materia di negoziazione e contrattualistica pubblica e di agevolare l'inserimento nel mondo del lavoro in una realtà locale che richiede specifiche competenze multisettoriali.

Il Master si propone di rafforzare il legame fra Università e mondo del lavoro, fornendo una professionalità specifica ed ampliando gli sbocchi professionali di chi è motivato a intraprendere una carriera nell'area della **contrattualistica pubblica** con speciale riguardo al settore degli appalti e dei servizi pubblici, nei quali sempre

In questa prospettiva si procederà alla definizione delle nuove competenze, degli strumenti gestionali, dei rapporti fra le diverse figure interessate (amministrazione, project manager, imprenditori, gestori dei servizi pubblici) e dei profili di responsabilità.

più s'intrecciano le **tematiche ambientali ed energetiche**.

Il corso è inoltre rivolto al mondo delle imprese, degli enti economici, delle società a partecipazione pubblica, delle società di certificazione e attestazione nel settore edilizio e delle libere professioni, volendo creare delle **figure professionali altamente specializzate** e così necessarie allo sviluppo locale. A tal fine, il Master è sostenuto, attraverso l'attivazione di **stage e tirocini formativi**, da istituzioni ed Enti (Ministero dell'Economia, Comuni), Società pubbliche, Associazioni, imprese e studi professionali attivi nel settore degli appalti e dei contratti pubblici di lavori, forniture e servizi.

## ORDINAMENTO DIDATTICO

Il programma didattico del Master tiene conto delle tendenze evolutive dei profili professionali considerati e si propone di fornire un approccio organico ed unitario ai diversi profili, in una **prospettiva interdisciplinare**.

La didattica è così articolata:

- 318 ore di formazione in aula con esercitazioni e seminari;
- 320 ore di stage;
- 120 ore di tesi finale;
- 895 ore di studio individuale.

Gli insegnamenti sono affidati a **docenti universitari, tecnici e professionisti del settore**.

Sono previsti **pre-corsi di base** (diritto amministrativo generale, diritto dei contratti, economia politica, urbanistica, tecnica delle costruzioni) volti a colmare gli eventuali debiti formativi degli iscritti e i seguenti **moduli specialistici**:

1. Codice dei contratti: inquadramento sistematico e novità
2. Contratti pubblici: la fase propedeutica alla gara, dalla programmazione alla redazione del bando

3. Contratti pubblici: dalla gara al contratto
4. Contratti pubblici: focus sugli appalti di lavoro
5. Contratti pubblici: appalti pubblici di servizi e forniture
6. Nuove frontiere del procurement pubblico: digitalizzazione, innovazione, efficienza energetica
7. La digitalizzazione della pubblica amministrazione
8. Strumenti innovativi per la pubblica amministrazione e per i servizi pubblici

Il periodo di  **tirocinio** (stage) presso enti, organizzazioni, imprese e professionisti che operano nel settore, consentirà agli studenti di perfezionare e di mettere in pratica le conoscenze acquisite nel corso del Master, tenendo conto delle loro esigenze e dei loro interessi.

Sono previste **prove di verifica** e un **esame finale**. L'esame finale consisterà nella presentazione e discussione di un elaborato (**tesi**).



## FACULTY

### Direttore

Prof.ssa Maria Agostina Cabiddu

### Coordinamento didattico

Avv. Michele Rizzo

### Commissione di Master

Prof.ssa Maria Agostina Cabiddu

Prof. Andrea Bassi

Prof.ssa Maria Cristina Colombo

Prof.ssa Danila Iacovelli

Prof. Domenico Ielo

Prof. Pierluigi Mantini

Prof.ssa Ilaria Mariotti

Prof. Giancarlo Paganin

Prof. Carlo Peraboni

Avv. Michele Rizzo

## DESTINATARI

Il Master è rivolto a laureati del Vecchio Ordinamento o con Laurea Specialistica/Magistrale in: Architettura, Ingegneria, Scienze giuridiche, Scienze politiche, Scienze economiche e assicurative, Economia e commercio.

È facoltà della commissione ammettere laureati di altre provenienze, purché compatibili con il percorso didattico e/o dotati di c.v. coerente con lo stesso.

Sono ammessi fino ad un massimo di **30 iscritti**.

## TITOLO E CFU

Al superamento dell'esame finale verrà rilasciato il **diploma di Master universitario** di II livello in "Appalti e Contratti pubblici (MAC)".

Il corso prevede un totale di **66 Crediti Formativi Universitari** (CFU) riconoscibili.



## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

### Organizzazione

**Pre-corsi:** Aprile 2023

**Durata:** Maggio 2023 - Maggio 2024

**Frequenza:** le ore di lezione sono distribuite su tre weekend al mese, **venerdì (8 ore) e sabato mattina (4 ore)**.

Tutte le lezioni saranno erogate in diretta streaming, fatta eccezione per alcune lezioni di tipo più pratico (esercitazioni), con cadenza una volta al mese, che si svolgeranno in presenza a Milano.

### Crediti Formativi Professionali

Il Master è in corso di accreditamento presso il **Consiglio Nazionale Forense**.

Al termine del Master Ingegneri e Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori possono farsi riconoscere i **Crediti Formativi Professionali (CFP)**, secondo le linee guida previste dai rispettivi Ordini di appartenenza.

### Ammissione

La domanda di ammissione è reperibile sul sito web

**www.masterappalticontratti.polimi.it** e va inviata a

**formazione-poliedra@polimi.it** entro il **15 marzo 2023** unitamente a tutta la documentazione elencata nella domanda.

### Tasse e contributi

Il costo del Master è pari a **9.000 €** di cui:

- 500 € – tassa di iscrizione al Politecnico di Milano
- 8.500 € – quota di partecipazione

Tassa e quota sono rateizzate nel seguente modo:

- **I rata:** 3.000 € entro il 05/05/2023
- **II rata:** 3.000 € entro il 31/07/2023
- **III rata:** 3.000 € entro il 30/09/2023

### Borse di Studio

Sono previste borse di studio a copertura parziale o totale della quota di partecipazione.

Per informazioni contatta

**formazione-poliedra@polimi.it**

---

### UFFICIO FORMAZIONE

**POLIEDRA - Politecnico di Milano**

Via Giuseppe Colombo, 40 - 20133 Milano

Email: [formazione-poliedra@polimi.it](mailto:formazione-poliedra@polimi.it)

Tel: +39 02 2399 2902 / +39 02 2399 2925

Sito web:

**[www.masterappalticontratti.polimi.it](http://www.masterappalticontratti.polimi.it)**